



mucf

Ett sammanhållet och starkt Sverige

STRATEGISK FÄRDPLAN 2026–2028



Vi befinner oss i tider av oro. Och i tider av oro behövs samling – för att tillsammans bygga ett starkt Sverige. Denna strategiska färdplan **Ett sammanhållet och starkt Sverige** ger riktning för hur myndigheten ska verka för att uppnå just detta, utifrån det uppdrag vi fått av regeringen.

Myndighetens verksamhet ska utgå från förutsättningarna och behoven hos de målgrupper vi är satta att verka för. En central del för att uppnå detta är en nära dialog med våra målgrupper, att genomföra studier och på ett systematiskt sätt sammanställa kunskap. På så sätt kan vi och det övriga samhället rikta insatser rätt – för bäst effekt.

Att allt fler unga känner en oro inför samhällsutvecklingen och har en minskande framtidstro är allvarligt. Det är viktigt att vi som samhälle ger unga bästa möjliga förutsättningar att få växa upp i trygghet och att kunna få en god start in i vuxenlivet. När ungas levnadsvillkor förbättras stärks samhället och här behövs såväl generella som riktade insatser för att stärka ungas levnadsvillkor och möjlighet att delta i och bidra till samhällsbygget.

Samhället har de senaste åren blivit alltmer polariserat. Det tar sig uttryck i ökade motsättningar mellan grupper, minskad tillit och ett hårdare debattklimat. Hat och hot riktas i allt högre grad mot minoriteter, trossamfund och människor som engagerar sig i civilsamhällets övriga organisationer. MUCF:s regeringsuppdrag speglar denna utveckling – myndigheten ska bidra till att stärka delaktighet och motståndskraften mot polarisering genom att samla aktörer, stödja engagemang och ge kunskap som motverkar misstro. Det gäller särskilt arbetet med att stärka ungas levnadsvillkor, civilsamhällets och trossamfundens förutsättningar och de nationella minoriteternas rättigheter.

Ett starkare civilsamhälle ger ett starkare Sverige i såväl vardag som kris. Myndigheten ska bidra till att stärka det civila samhället för att stärka beredskapen och motståndskraften i samhället. Ett starkt totalförsvar är avgörande för Sverige och i detta arbete är det civila samhället och trossamfunden viktiga beståndsdelar. Myndigheten ska verka för att stärka förmåga och samverkan för en starkt krisberedskap.

Regeringen är tydlig i myndighetens instruktion. Vi ska vara stödjande i genomförande av vårt uppdrag men även pådrivande. Vi ska driva på för att samhället ska stärka ungas levnadsvillkor och för att stärka samverkan mellan det offentliga, civilsamhället och samhällets övriga aktörer. Att detta samarbete stärks är avgörande för Sverige i de tider vi befinner oss i. Denna färdplan pekar riktning för myndighetens arbete.

Vi stärker det civila samhället och unga för ett sammanhållet och starkt Sverige.

Magnus Jägerskog, generaldirektör MUCF

INLEDNING

Myndighetens verksamhet vilar på den statliga värdegrunden; **demokrati, legalitet, objektivitet, fri åsiktsbildning, respekt samt effektivitet och service.**

- **Vår vision är ett öppet och inkluderande Sverige med goda villkor för det civila samhället och unga.**
- **Vårt syfte är att stärka det civila samhället och unga för ett sammanhållet och starkt Sverige.**

Den strategiska färdplanen **Ett sammanhållet och starkt Sverige** beskriver inriktningen för MUCF:s verksamhet 2026–2028. Utifrån myndighetens instruktion, regeringens prioriteringar och en omvärlds- och riskanalys framgår hur MUCF ska bidra till att stärka civilsamhällets förutsättningar och ungas livsvillkor. Mänskliga rättigheter är centralt för verksamheten. Vi är en hbtqi-strategisk myndighet och integrerar ett jämställdhets- och antidiskrimineringsperspektiv i arbetet.

MUCF ska under strategiperioden fokusera på:

- ➔ **Stärkt demokratisk och social motståndskraft**
MUCF ska bidra till ökad tillit, delaktighet och minskad polarisering genom kunskap, samverkan och stöd till aktörer som bygger gemenskap och förmåga i vardag och kris.
- ➔ **Förbättrade levnadsvillkor och ökad delaktighet för unga**
MUCF ska bidra till att ojämlikheter i ungas livsvillkor minskar och att unga ges bättre förutsättningar att påverka och delta i samhällsutvecklingen på lika villkor.
- ➔ **Långsiktigt bättre villkor för civilsamhället**
MUCF ska verka för att civilsamhällets organisationer har stabilare och mer ändamålsenliga förutsättningar att verka långsiktigt som demokratibärare och samhällsaktörer.
- ➔ **Stärkt delaktighet och tryggare förutsättningar för trossamfund**
MUCF ska stärka förutsättningarna för trossamfund att delta i samhällslivet och samverka med offentliga aktörer, inklusive arbete som bidrar till ökad trygghet och minskad utsatthet.
- ➔ **Stärkta rättigheter och ökad delaktighet för nationella minoriteter**
MUCF ska bidra till att minoritetspolitiken genomförs mer långsiktigt och rättighetsbaserat och att de nationella minoriteternas inflytande och trygghet stärks i praktiken.
- ➔ **Effektiv och samordnad myndighetsförvaltning**
MUCF ska utveckla styrning, samordning och arbetssätt så att resurser används effektivt och att genomförandet är samlat, transparent och resultatinriktat.

VÄGLEDANDE PRINCIPER

Följande principer ska vara vägledande för hur myndighetens verksamhet bedrivs. MUCF ska vara:

- ➔ **Pådrivande**
MUCF ska både stödja och driva på utveckling och samordning inom myndighetens ansvarsområden.
- ➔ **Målgruppsnära**
MUCF ska arbeta nära målgrupperna, med en strukturerad dialog och återkoppling till unga, civilsamhället, trossamfund och nationella minoriteter.
- ➔ **Kunskapsbaserade**
Insatser ska bygga på systematiskt insamlad och sammanställd kunskap, analyser och uppföljning.
- ➔ **Rättighets- och likvärdighetsbaserade**
MUCF ska integrera ett jämställdhetsperspektiv, arbeta för mänskliga rättigheter och motverka all form av diskriminering.
- ➔ **Samverkansinriktade**
MUCF ska stärka långsiktiga samverkansstrukturer mellan offentliga aktörer, civilsamhälle och trossamfund.
- ➔ **Tydliga**
Strategin ska omsättas i verksamhetsplanering med tydliga mål, ansvar och indikatorer.

Om myndigheten

MUCF, Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor, är en statlig förvaltningsmyndighet. Myndighetens historia inleddes 1959 när Statens ungdomsråd etablerades. 1976 blev rådet en statlig myndighet och bytte 1994 namn till Ungdomsstyrelsen. 2014 fick myndigheten även ansvar för civilsamhällesfrågor och bytte namn till MUCF. 2026 fick myndigheten ett ytterligare breddat uppdrag med samlat ansvar för civilsamhälle, unga, trossamfund och de nationella minoriteterna.



FOKUS 2026–2028

Stärkt demokratisk och social motståndskraft

I en tid av ökad polarisering, desinformation och hot mot olika grupper är det nödvändigt att utveckla strukturer som skapar tillit och gemenskap. MUCF ska bidra till att civilsamhället, trossamfunden och de offentliga aktörerna kan samverka mer systematiskt och långsiktigt och därigenom stärka samhällets förmåga att hantera både vardagliga och extraordinära påfrestningar. Det innebär arbetet med att utveckla inkluderande miljöer där människor möts, känner trygghet och deltar i samhällslivet.

Förbättrade levnadsvillkor och ökad delaktighet för unga

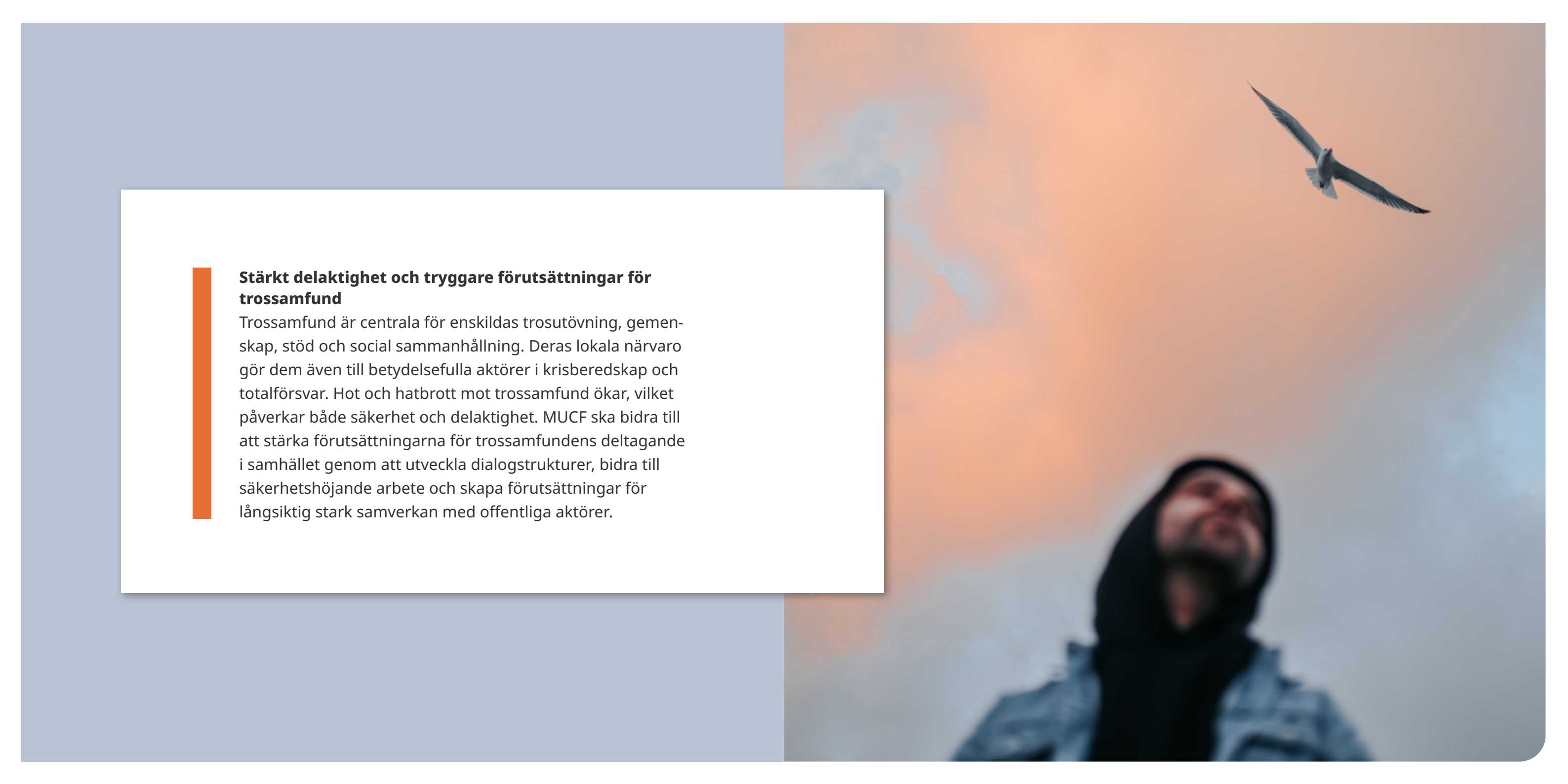
MUCF ska arbeta för att förbättra ungas levnadsvillkor och stärka deras möjlighet till delaktighet. Idag är det stora skillnader i ungas levnadsvillkor, det finns en utbredd psykisk ohälsa och en digital värld med såväl möjligheter som risker. MUCF ska bidra till att ojämlikheter belyses och minskar, att hälsofrämjande insatser genomförs och att unga ges förutsättningar att delta i samhällsutvecklingen på lika villkor. Myndigheten ska utveckla arbetet med förebyggande och stärkande insatser och att unga ges makt att forma sina egna liv. MUCF ska verka för arenor för inflytande och delaktighet och bidra till att kommuner, regioner och organisationer använder ungas erfarenheter och perspektiv som grund för styrning och beslut.





Långsiktigt bättre villkor för civilsamhället

Ett starkt civilsamhälle är en central grund för demokratin och bidrar till ett sammanhållet och motståndskraftigt Sverige. Genom att stärka förutsättningarna för det civila samhället ökar möjligheterna till engagemang, delaktighet och tillit mellan människor. När civilsamhällets breda och idéburna verksamheter kan verka långsiktigt stärks också samhällets beredskap och förmåga att hantera förändring, kriser och sociala utmaningar. MUCF ska stärka det civila samhället genom att bistå med kunskap och nätverk, möjliggöra samverkan och fördela statsbidrag.

The background of the slide is a photograph of a man wearing a black hood, looking upwards. In the upper right corner, a bird is captured in flight against a warm, orange-hued sky, suggesting a sunset or sunrise. The overall composition is split, with the left side containing text on a white background and the right side being the photograph.

Stärkt delaktighet och tryggare förutsättningar för trossamfund

Trossamfund är centrala för enskildas trosutövning, gemenskap, stöd och social sammanhållning. Deras lokala närvaro gör dem även till betydelsefulla aktörer i krisberedskap och totalförsvar. Hot och hatbrott mot trossamfund ökar, vilket påverkar både säkerhet och delaktighet. MUCF ska bidra till att stärka förutsättningarna för trossamfundens deltagande i samhället genom att utveckla dialogstrukturer, bidra till säkerhetshöjande arbete och skapa förutsättningar för långsiktig stark samverkan med offentliga aktörer.



Stärkta rättigheter och ökad delaktighet för nationella minoriteter

Sveriges nationella minoriteter ska ges reella möjligheter att bevara och utveckla sina språk, kulturer och traditioner och att delta i samhällslivet på lika villkor. I dag kvarstår hinder i form av diskriminering, hat, bristande kunskap och historisk marginalisering. MUCF ska bidra till att offentliga aktörer arbetar mer långsiktigt och rättighetsbaserat med minoritetspolitiken genom att utveckla strukturer för inflytande och stärka kunskapen om de nationella minoriteternas rättigheter. Arbetet ska bidra till ökad delaktighet, stärkt förtroende och ett samhälle som värdesätter mångfald.

Effektiv och samordnad myndighetsförvaltning

Myndigheten ska bedriva en effektiv, ändamålsenlig och rättssäker verksamhet som bidrar till att uppnå fastställda mål och skapa största möjliga nytta för myndighetens målgrupper. Verksamheten ska präglas av tydliga och väl fungerande strukturer för intern samordning samt ändamålsenlig extern samverkan. Offentliga medel ska användas aktsamt och tydliga rutiner för uppföljning ska finnas. Arbetet ska vara proaktivt och långsiktigt inriktat för att säkerställa en hållbar och utvecklingsorienterad verksamhet.

